




ЦЕНТР  
ЭСТЕТИЧЕСКОГО  
ВОСПИТАНИЯ ДЕТЕЙ  
НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

**Программа развития как важнейший компонент планирования  
деятельности организации отдыха детей и их оздоровления.  
Требования, предъявляемые к разработке программы  
развития организации отдыха и оздоровления.**

**АЙЗАТУМИНА Динара Наилевна,  
заместитель директора ГБУДО ЦЭВДНО**



**Программа развития – важнейший стратегический документ, который определяет основные цели, задачи, направления и механизмы развития организации в соответствии с актуальными потребностями, идеями современного воспитания, дополнительного образования, организации отдыха и оздоровления детей и системной работой по повышению профессиональных компетенций сотрудников**

# Примерная структура программы развития организации отдыха детей и их оздоровления



# Паспорт программы. Анализ работы

Информация о названии программы, нормативных правовых документах, заказчике, исполнителях реализации программы, стратегии и тактике программы, сроки реализации, источники финансирования, система организации контроля

Анализ работы за предыдущий период реализации программы. Обоснование необходимости разработки программы развития, поставленных целей и задач, указать прогнозируемый итог реализации программы. Позитивные и негативные тенденции: инфраструктура, безопасность, экономико-правовая среда, родители, общество, ценностные установки, социально-культурная среда и т.п.

# Характеристика современного состояния

<b>Месторасположение организации</b>	<b>Инфраструктура лагеря</b>
<b>Год постройки</b>	<b>Парк автотранспорта (при наличии)</b>
<b>Площадь территории</b>	<b>Состояние информационной среды организации</b>
<b>Режим работы</b>	<b>Кадровое обеспечение</b>

# Стратегические приоритеты

## Современная среда

Прогноз изменения территории лагеря, архитектуры зданий и сооружений, обеспечения доступности и открытости, использования цифровых технологий, обозначением возможных социальных партнеров и т.п.  
Основная идея инновационного развития – обоснование инновационных изменений.

**Механизмы взаимодействия с детьми после завершения смены**

## Система работы с различными категориями детей

Дети, состоящие на различных формах профилактического учета и на патронаже, в органах социальной защиты населения, дети с ограниченными возможностями здоровья, талантливые дети и дети с выдающимися способностями

**Имидж лагеря**

# Цель и задачи программы

Цель	Задачи
Реалистичность, достижимость	Формулировка в виде заданий по достижению конкретных результатов
Контролируемость, измеримость	<b>Необходимый и достаточный набор</b>
Определенность во времени	Задача = набор мероприятий
Операциональность (распределение на задачи)	Задача = шаги по достижению мечты

# Основные мероприятия программы

Организационное и нормативное правовое обеспечение

Программно-методическое обеспечение

Кадровое обеспечение

Информационное сопровождение

## Примерные структурные компоненты плана

Мероприятия

Ожидаемые результаты

Средства, необходимые для реализации мероприятий

Источники ресурсов

Сроки исполнения

Ответственные




## Ресурсное обеспечение

Прогнозируемое финансовое и кадровое обеспечение, источники выделения денежных средств, перечень организаций, с которыми будут заключаться договора по вопросам подбора и расстановки кадров в лагере, материально-технические и информационные ресурсы и т.п.

## Этапы реализации программы (направления)

Улучшение МТБ  
Развитие информационной среды  
Управление качеством и административная деятельность  
Кадровый капитал  
Информационная и методическая работа  
Развитие инфраструктуры  
Продвижение. Социальное партнерство



**Управление реализацией программы, в т.ч. совершенствование структуры управления (функции, технологии, организационные формы)**

**Ожидаемые результаты**

**Система контроля за выполнением основных разделов программы – максимально возможная точность и операциональность целей, задач, параметров, индикаторов измерения эффективности программных мероприятий: критерии результативности, показатели отслеживания результативности, методы отслеживания результативности,**